

INVITER L'IA DANS L'INTELLIGENCE COLLECTIVE.

Collaborer avec l'IA sans perdre l'humain

Stefan Merckelbach et Elise Heuberger

Postface de Luca Zuntini, Directeur général de la Fondation Enfance Emma Couvreu

Présentation

L'introduction de l'intelligence artificielle dans les espaces de gouvernance bouleverse silencieusement les dynamiques de décision, de développement et de responsabilité collective. Ce livre propose une réflexion et une méthode concrète pour intégrer l'IA dans les pratiques d'un collège de direction, en fidélité aux valeurs institutionnelles et à l'intelligence collective des équipes.

Le parcours s'articule en cinq chapitres progressifs : inviter l'IA dans le collectif, l'utiliser avec méthode, en faire un objet d'interrogation éthique, l'éduquer dans le temps long de l'institution, et enfin, revisiter l'intelligence collective à la lumière de sa présence. Deux outils inédits structurent cet itinéraire : le « *Flipper IC-IA* », qui rend praticable et fécond (car compatible avec le fonctionnement des êtres humains) le dialogue entre intelligence artificielle et intelligence collective, ainsi qu'un *outil d'évaluation éthique* fondé sur un questionnaire simple, permettant à chaque organisation de vérifier la conformité de son usage de l'IA avec ses valeurs et ses principes.

Pensé pour les collèges de direction, ce livre s'adresse plus largement à tout collectif souhaitant développer un usage partagé, lucide et responsable de l'intelligence artificielle. Il offre des repères pour que l'IA devienne un levier d'intelligence collective et de créativité, et un catalyseur de discernement éthique dans la vie des organisations.

Parution janvier 2026, aux Éditions Aquilae – www.aquilae.ch

Commander le livre : www.ordinata.ch/prestations/livres/ia-et-intelligence-collective#c1735

Contact : mstefan.merckelbach@ordinata.ch